

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.1.				
Oferowanie szerokiego profilu kształcenia dostosowanego do rynku pracy (I, II, II st., jednolite magisterskie, studia podyplomowe)				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 1.1.1. Opracowanie i wdrożenie założeń strategii kształcenia na Wydziale				
Z 1.1.1.1. Opracowanie i przyjęcie uchwały Rady Wydziału o strategii zbieżnie ze strategią Uczelni	D	wrzesień 2016 r.	Wynik głosowania członków RW	Środki UKW i Wydziału
Z 1.1.1.2. Planowanie operacji, czyli rozpisanie celów i działań strategicznych dla konkretnych jednostek organizacyjnych Wydziału, zespołów zadaniowych i niektórych osób	D, PdN, PdJ, PdS, PrN, PrD	Do 31.12. 2016 r	Liczba celów i działań strategicznych	Środki UKW i Wydziału
Z 1.1.1.3. Planowanie alokacji zasobów – przydzielenie środków finansowych, rzeczowych, ludzkich i organizacyjnych stosownie do wdrażanej strategii Wydziału	D, PrN, PrD, PrF, DIn, KW	1 raz/rok	Ilość przydzielonych środków	Środki UKW i Instytutów
Z 1.1.1.4. Zapewnienie warunków do realizacji zaplanowanych działań, motywowanie, czyli opracowanie i wprowadzenie w życie systemu nagród materialnych i niematerialnych oraz kar związanych z realizacją strategii	D, PdN, PdJ, PdS, DIn PrN, PrD, PrF	Na bieżąco	Liczba i rodzaj zaplanowanych działań	Środki UKW i Wydziału
D 1.1.2. Optymalizacja ofert kształcenia na Wydziale				
Z 1.1.2.1. Analiza i ocena kształcenia w instytutach, katedrach/zakładach prowadzących kierunki studiów z uwzględnieniem obszarów wiedzy i dziedzin nauki	D, PdJ, PdS, PrD, DIn, WKJK, RP, UZJK, SKJK	1 raz/rok Do 31.12.każdego roku od 2017	Raport	Środki Wydziału
Z 1.1.2.2. Zmiany w programach kształcenia zgodnie z profilem kształcenia na kierunkach studiów, dostosowujące do wymogów ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym	D, PdJ, PrS, PrD, DIn, WKJK, RP, UZJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwały RW	Środki Wydziału
Z 1.1.2.3. Adekwatność wykształcenia wobec wymagań pracodawcy na określonym stanowisku pracy (specjalistyczne umiejętności)	D, DIn, K/Z	Konkursy na określone stanowisko	Uchwały RW	Środki Wydziału
Z 1.1.2.4. Aktywna współpraca ze szkołami i innymi pracodawcami (nowe technologie, wymagania w zakresie kwalifikacji merytorycznych i kompetencji społecznych, zaawansowane umiejętności praktyczne)	D, PdJ, PdS, DIn, PrD	Okres współpracy określony w porozumieniu/umowie	Uchwały RW, Uchwały Senatu UKW	Środki Wydziału
D 1.1.3. Rozwijanie nowych obszarów i ofert kształcenia na Wydziale				
Z 1.1.3.1. Projektowanie nowych kierunków studiów, w tym studiów interdyscyplinarnych, drugiego i trzeciego stopnia oraz studiów podyplomowych – jako kontynuacja i rozwój oferty	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK, PrD,	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu UKW	Środki Wydziału

studiów pierwszego stopnia oraz wynik rozwoju Wydziału				
Z 1.1.3.2. Uruchamianie nowych form kształcenia – studia stacjonarne wieczorowe, e-learning, kursy certyfikowane, warsztaty, szkolenia	D, PdJ, PdS, RP, DIn, PrD, WKJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu UKW	Środki Wydziału
Z 1.1.3.3. Poszerzanie ofert kształcenia (programów kształcenia) w języku angielskim	D, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK, DD, BWM	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu UKW	Środki Wydziału
Z 1.1.3.4. Prowadzenie jednolitej dokumentacji w zakresie zapewnienia jakości kształcenia, organizacja na Wydziale procesu potwierdzania efektów uczenia się	D, PdJ, PdS, RP, DIn, PrD, WKJK, UKJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwała RW w sprawie Szczegółowej organizacji potwierdzania efektów uczenia się na Wydziale	Środki Wydziału
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.2.				
Doskonalenie Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 1.2.1. Ocena funkcjonowania i weryfikacji WSZJK				
Z 1.2.1.1. Zdefiniowanie struktury Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia na poziomie Wydziału	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	Jednorazowo, po rozpoczęciu kadencji	Uchwały RW, Uchwały Senatu UKW	Środki UKW i Instytutów
Z 1.2.1.2. Opracowanie narzędzi kontroli i podnoszenia jakości kształcenia na Wydziale	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwały RIn, RW	Środki Wydziału i Instytutów
Z 1.2.1.3. Monitorowanie i poprawianie przedmiotów oceny jakości kształcenia na Wydziale	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwały RW	Środki Wydziału i Instytutów
Z 1.2.1.4. Opracowanie i wdrażanie procedur	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	Na bieżąco	Uchwały RW	Środki Wydziału
D 1.2.2. Ocena systemów jakości kształcenia i systemów ewaluacyjnych				
Z 1.2.2.1. Nadzór i monitorowanie efektów ewaluacji (ankietyzacji) i ogłaszanie wyników	D, PdJ, PdS, WKONA	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.2.2.2. Analiza wyników jakości kształcenia w formie samooceny	D, PdJ, PdS, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.2.2.3. Składanie sprawozdań z funkcjonowania WSZJK na Wydziale	D, PdJ, PdS, DIn, WKJK, UKJK, SKJK	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.2.2.4. Opracowanie harmonogramu działań doskonalących i kontrola ich wprowadzania	D, PdN, PdJ, PdS, DIn,	1 raz/rok	Uchwały RIn, RW	Środki UKW i Instytutów
D 1.2.3. Ocena i weryfikacja programu kształcenia i programów studiów				
Z 1.2.3.1. Opracowanie i modyfikowanie programów kształcenia, przygotowanie dokumentacji prowadzonych działań w zakresie	D, PdJ, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK, DD	Na bieżąco	Uchwały RIn, RW	Środki UKW i Instytutów

zapewniania jakości kształcenia				
Z 1.2.3.2. Kontrola efektów kształcenia zgodnych z systemem ECTS i sylwetką absolwenta	D, PdJ, DIn, RP, WKJK, UKJK, SKJK	Zgodnie z przyjętą procedurą	Sprawozdanie	Środki UKW i Instytutów
Z 1.2.3.3. Opracowanie i modyfikowanie zasad dyplomowania	D, PdJ, PdS, DIn, RP	1 raz/rok	Dokument zatwierdzony przez RIn, RW	Środki Instytutów
Z 1.2.3.4. Wybieranie przez studentów specjalności i modułów	D, PdS, DIn	1 raz/rok	Listy zatwierdzone przez DIn, RIn, RW	Środki Instytutów
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.3.				
Prawidłowość i skuteczność procesu kształcenia oraz wpływ interesariuszy na jego jakość				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 1.3.1. Podnoszenie kompetencji nauczycieli akademickich, kształtowanie postaw pracowników naukowo-dydaktycznych i studentów oraz zewnętrznych interesariuszy				
Z 1.3.1.1. Organizowanie szkoleń i seminariów dotyczących zagadnień jakości kształcenia	D, DIn, K/Z, RP, ZZ	Na bieżąco	Liczba całkowita	BS, BW
Z 1.3.1.2. Uczestnictwo studentów i doktorantów w organach kolegialnych odpowiedzialnych za zapewnienie jakości kształcenia	D, PdJ, PdS, DIn,	Na bieżąco	Liczba całkowita	-
Z 1.3.1.3. Organizowanie spotkań na Wydziale z Radą Interesariuszy, którzy opiniują efektywność kształcenia	D, PdJ, PdS, DIn	2 razy/rok	Protokoły	Środki Instytutów
Z 1.3.1.4. Koordynowanie działań pomiędzy Wydziałowym a Uczelnianym Zespołem w sprawach dotyczących jakości kształcenia	D, PdJ, PdS, DIn	Na bieżąco	Protokoły	Środki UKW
D 1.3.2. Projektowanie efektów kształcenia zgodnie ze standardami nauki oraz otoczenia społeczno-gospodarczego				
Z 1.3.2.1. Systematyczna kontrola efektów kształcenia	D, PdJ, DIn, K/Z, WKJK, UKJK, SKJK	1 raz/rok	Sprawozdania	-
Z 1.3.2.2. Współpraca ze środowiskiem lokalnym, podmiotami rynku pracy – kształcenie na ich potrzeby	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	2 razy/rok	Sprawozdania	-
Z 1.3.2.3. Wdrażanie do programów studiów elementów indywidualizacji kształcenia oraz projektowanie modułów zajęć rozwijających tzw. miękkie kompetencje	D, PdJ, PrS, RP, DIn, K/Z, WKJK, UKJK, SKJK	1 raz/rok	Uchwały RW	-
Z 1.3.2.4. Dostosowanie programów studiów do rynku pracy i otoczenia społeczno-gospodarczego	D, PdJ, PrS, RP, K/Z, DIn, WKJK, UKJK, SKJK	1 raz/rok	Uchwały RW	-
D 1.3.3. Tworzenie platform edukacyjnych wspierających kształcenie				
Z 1.3.3.1. Wykorzystanie platform edukacyjnych wspomagających proces kształcenia	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DI	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki UKW

Z 1.3.3.2. Analizowanie potrzeb studentów (ankiety), przeprowadzanie testów, sprawdzianów (e-learning)	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DI	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
Z 1.3.3.3. Wspomaganie kształcenia osób niepełnosprawnych i chorych, którzy przez dłuższy czas lub w ogóle nie mogą uczęszczać na zajęcia dydaktyczne	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 1.3.3.4. Organizowanie dodatkowych zajęć dla zainteresowanych studentów	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/semestr	Sprawozdanie	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 1.4.				
Internalizacja procesu kształcenia (budowanie przewagi konkurencyjnej i marki Wydziału)				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D. 1.4.1. Unowocześnianie organizacji procesu kształcenia i metod pracy w świetle zmieniających się potrzeb studentów				
Z 1.4.1.1. Korzystanie z wymiany międzyuczelnianej realizowanej w ramach programu MOST	D, PdJ, PdS, DIn, WKWM, UKJK, SKJK	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.4.1.2. Wymiana dobrych praktyk w zakresie projektowania i realizacji procesu kształcenia	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki Instytutów
Z 1.4.1.3. Oferowanie programów stażowych i sieci kontaktów krajowych i międzynarodowych	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.4.1.4. Współpraca krajowa i zagraniczna w ramach zadań praktycznych realizowanych przez pracowników i studentów Wydziału	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, BS, BW
D 1.4.2. Wspieranie aktywności studentów, doktorantów i pracowników Wydziału				
Z 1.4.2.1. Udział studentów, doktorantów i nauczycieli akademickich w międzynarodowych programach (Erasmus Plus, Leonardo da Vinci)	D, PdJ, PdS, DIn, WKWM, BWM	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.4.2.2. Współpraca w ramach umów (porozumień)	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki Instytutów
Z 1.4.2.3. Odwiedzanie zagranicznych jednostek w ramach międzynarodowej wymiany	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN, BWM	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, BS, BW
Z 1.4.2.4. Organizowanie specjalistycznych wykładów naukowych, także w językach obcych	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
D 1.4.3. Zwiększanie liczby studentów i pracowników obcokrajowców podejmujących kształcenie i pracę na Wydziale				
Z 1.4.3.1. Międzynarodowa współpraca z ośrodkami akademickimi w ramach wizyt studyjnych	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN, BWM	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.4.3.2. Międzynarodowa współpraca w ramach projektów partnerskich	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN, BWM	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW

Z 1.4.3.3. Organizowanie wykładów gościnnych ze specjalistami z całego świata	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN, BMW	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 1.4.3.4. Międzynarodowa współpraca w ramach organizacji konferencji, seminariów, kursów, warsztatów	D, PdJ, PdS, DIn, K/Z, DN, BMW	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.1.				
Osiąganie wysokiej kategorii naukowej Wydziału				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 2.1.1. Podnoszenie efektywności naukowej adekwatnie do oczekiwań procedur parametryzacji				
Z 2.1.1.1. Udoskonalenie wewnętrznego systemu oceniania działalności naukowej poprzez wdrażanie i monitorowanie zasad wydziałowych	D, PdN, DIn, DI	Na bieżąco	Uchwały RW	Środki UKW
Z 2.1.1.2. Współpraca w ramach programów badawczych finansowanych przez UE	D, PdN, DIn, K/Z, DN	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu	Środki UKW
Z 2.1.1.3. Współpraca krajowa i międzynarodowa w ramach umów (porozumień)	D, PdN, DIn, K/Z, DN, BMW	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu	Środki UKW
Z 2.1.1.4. Spełnianie kryteriów oceny efektów pracy naukowej: kryterium bibliometryczne (obejmujące element patentowy), kryterium potencjału naukowego (głównie kadrowego), kryterium efektów finansowych oraz kryterium „niematerialnych” osiągnięć w znaczeniu ogólnospołecznym	D, PdN, DIn, K/Z, DN, BMW	Na bieżąco	Uchwały RW, Uchwały Senatu	Środki UKW
D 2.1.2. Wspieranie pracowników w zakresie pozyskiwania środków finansowych na badania				
Z 2.1.2.1. Projekty finansowane ze środków na podtrzymanie potencjału badawczego pracowników i młodych naukowców	D, PdN, DIn, K/Z	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki UKW (BS i BW)
Z 2.1.2.2. Badania finansowane w ramach grantów pozyskiwanych w MNiSW	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki MNiSW
Z 2.1.2.3. Badania finansowane w ramach grantów pozyskiwanych w NCN oraz NCBR	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki NCN, NCBR
Z 2.1.2.4. Projekty badawcze finansowane w ramach konkursów organizowanych przez inne podmioty np. przez Krajowe Biuro ds. Przeciwdziałania Narkomanii	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki zewnętrzne

D 2.1.3. Komercjalizacja wyników badań				
Z 2.1.3.1. Powiązanie rezultatów badań naukowych z edukacją, kulturą, gospodarką i innymi obszarami życia społecznego	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki W, In i zewnętrzne
Z 2.1.3.2. Wdrażanie efektów pracy naukowej i działania promocyjne wyników badań naukowych	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki W, In i zewnętrzne
Z 2.1.3.3. Reagowanie na opinie klientów poprzez ciągłe doskonalenie produktu i eliminowanie błędów	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.1.3.4. Współpraca z Centrum Transferu Technologii jako jednostki wspierającej komercjalizację badań	D, PdN, DIn, K/Z, CTT	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.2.				
Spójność obszarów, dziedzin i dyscyplin naukowych prowadzonych badań z realizowanym kształceniem				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 2.2.1. Zgodność kwalifikacji naukowych kadry naukowo-dydaktycznej z prowadzonymi zajęciami				
Z 2.2.1.1. Badania naukowe odpowiadają dyscyplinom i kierunkom studiów prowadzonych na Wydziale	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwały RW	Środki UKW, W
Z 2.2.1.2. Modyfikowanie i aktualizowanie programów kształcenia pod wpływem badań naukowych	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwały RW	Środki UKW, W
Z 2.2.1.3. Specjalności i moduły do wyboru powiązane z wynikami prowadzonych badań	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwały RW	Środki UKW, W
Z 2.2.1.4. Działania edukacyjne są refleksyjnie interpretowane ze względu na wspólne doświadczenie i tradycje	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 2.2.2. Podnoszenie umiejętności metodycznych i metodologicznych doktorantów				
Z 2.2.2.1. Zajęcia na studiach doktoranckich prowadzą samodzielni nauczyciele akademicki	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z, KSD	1 raz/rok	Przydział godzin	Środki UKW
Z 2.2.2.2. Doktoranci zapoznają się z najnowszymi osiągnięciami samodzielnych nauczycieli akademickich	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki In
Z 2.2.2.3. Doktoranci zapoznają się z warszatem badawczym samodzielnych nauczycieli akademickich	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 2.2.2.4. Wspieranie inicjatyw doktoranckich w ramach środków przeznaczonych na badania dla młodych naukowców i doktorantów	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki BW
D 2.2.3. Wiarygodność i przejrzystość stosowanego na Wydziale systemu oceny stopnia osiągniętych celów i efektów kształcenia dla obszarów, dziedzin i dyscyplin naukowych				
Z 2.2.3.1. Sformułowane zasady zaliczania przedmiotów	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwała RW	-

Z 2.2.3.2. Sylabusy zawierające opis poszczególnych przedmiotów są przekazywane studentom w formie pisemnej lub elektronicznej	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok, Rady Programowe odpowiadają za jakość sylabusów	Uchwała RW	-
Z 2.2.3.3. Dostęp do harmonogramów zajęć na poszczególnych kierunkach studiów	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	2 razy/rok na pierwszych zajęciach w semestrze	Uchwała RW	-
Z 2.2.3.4. Wewnętrzne zasady dyplomowania studentów	D, PdN, PdJ, PdS, DIn, K/Z	Zgodnie z przyjętą procedurą	Uchwała RW	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.3.				
Udział studentów i doktorantów w prowadzonych badaniach				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 2.3.1. Udział studentów i doktorantów w krajowych programach badawczych				
Z 2.3.1.1. Studenci i doktoranci uczestniczą w ogólnopolskich konferencjach naukowych	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Wnioski wyjazdowe, sprawozdania	Środki BS i BW
Z 2.3.1.2. Występowanie o środki zewnętrzne w ramach konkursów organizowanych przez MNiSW i NCN	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Wnioski konkursowe	Środki MNiSW i NCN
Z 2.3.2.3. Studenci i doktoranci uczestniczą w badaniach zespołowych prowadzonych przez opiekunów naukowych/promotorów	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki BS
Z 2.3.1.4. Zachęcanie studentów do aplikowania do programu „Diamentowy Grant”	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 2.3.2. Udział studentów i doktorantów w zagranicznych zespołach badawczych				
Z 2.3.2.1. Studenci i doktoranci wyjeżdżają do innych krajów w ramach programu Erasmus	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.3.2.2. Udział w badaniach naukowych prowadzonych w zagranicznych ośrodkach naukowych pod opieką wybitnych naukowców o międzynarodowym autorytecie w danej dziedzinie nauki	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.3.2.3. Zdobywanie doświadczenia i wiedzy dzięki udziałowi w badaniach naukowych lub pracach rozwojowych realizowanych przy wykorzystaniu aparatury i metod niedostępnych w kraju	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.3.2.4. Pozyskiwanie stypendiów wspierających badania zagraniczne	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW

D 2.3.3. Pomoc studentom i doktorantom w przygotowaniu publikacji naukowych				
Z 2.3.3.1. Studenci i doktoranci publikują w pracach pod redakcją w języku polskim i obcym	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.3.3.2. Studenci i doktoranci publikują w czasopismach punktowanych w języku polskim i obcym	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.3.3.3. Wspieranie inicjatyw naukowych studentów i doktorantów w zakresie pisania recenzji, artykułów naukowych, komunikatów z badań	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 2.3.3.4. Dofinansowanie monografii napisanych przez doktorantów	D, PdN, DIn, K/Z, KSD	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 2.4.				
Internacjonalizacja badań naukowych				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 2.4.1. Zwiększenie wiedzy pracowników Wydziału na temat dostępnych międzynarodowych programów badawczych				
Z 2.4.1.1. Uczestniczenie w szkoleniach, warsztatach i dniach informacyjnych dla osób aplikujących o projekty międzynarodowe	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, IN, BS
Z 2.4.1.2. Budowanie własnej bazy wiedzy wykorzystywanej przy różnych projektach	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, IN, BS, środki zewnętrzne
Z 2.4.1.3. Zapewnianie możliwości uczenia się na projektach i podnoszenie poziomu dojrzałości projektowej	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 2.4.1.4. Zachowanie ciągłości wiedzy projektowej poprzez wprowadzenie roli integratora i koordynatora do środowiska projektowego na Wydziale	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, W, In
D 2.4.2. Motywowanie zespołów badawczych do większej aktywności w zakresie aplikowania o granty międzynarodowe				
Z 2.4.2.1. Utworzenie wyróżnień Dziekana dla najlepszych zespołów badawczych	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki W, In
Z 2.4.2.2. Zachęcanie pracowników naukowych Wydziału do tworzenia zespołów badawczych	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 2.4.2.3. Korzystanie z krajowych stypendiów, programów i grantów stworzonych dla osób rozpoczynających karierę naukową oraz z dostępnych międzynarodowych form wsparcia	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Wnioski, sprawozdanie	Środki UKW
Z 2.4.2.4. Występowanie o nagrodę Prezydenta Miasta dla najlepszych zespołów badawczych	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Wnioski, sprawozdanie	Środki zewnętrzne

D 2.4.3. Zwiększanie mobilności pracowników Wydziału				
Z 2.4.3.1. Prowadzenie interdyscyplinarnego dialogu wewnątrz dyscypliny i poza nią	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki BS, BW
Z 2.4.3.2. Stałe kontakty z instytucjami w ramach umów o współpracy	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki BS, BW
Z 2.4.3.3. Zachęcanie kadry naukowej Wydziału do udziału w programach wymiany (np. Erasmus+, stypendia Marie Curie Skłodowskiej – HORYZONT 2020)	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 2.4.3.4. Pozyskiwanie naukowców z zagranicy (np. visiting professors) poprzez aplikowanie wraz z potencjalnymi stypendystami do programów międzynarodowych przyznających środki na pobyty stypendialne (np. Fundacja Fulbrighta, Horyzont 2020)	D, PdN, DIn, K/Z,	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki UKW, środki zewnętrzne

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.1.				
Otwarcie na potrzeby i aspiracje edukacyjne społeczności miasta i regionu				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 3.1.1. Poszerzanie współpracy z instytucjami edukacyjnymi w mieście i regionie poprzez realizację wspólnych przedsięwzięć edukacyjno-dydaktycznych popularyzujących naukę				
Z 3.1.1.1. Realizacja umów ze szkołami różnych szczebli	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z, PrD, R	Na bieżąco	Liczba realizowanych umów	Środki In, środki zewnętrzne
Z 3.1.1.2. Prezentacja oferty edukacyjnej, w tym organizacja Drzwi Otwartych oraz udział w Targach Edukacyjnych	D, PdS, DIn, K/Z	1 raz/rok	Liczba prezentacji opisanych w sprawozdaniach	Środki In
Z 3.1.1.3. Organizowanie konkursów na przekazywanie wiedzy naukowej w sposób przystępny, atrakcyjny i zrozumiały dla społeczeństwa	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z, ZZ, KN, OS	1 raz/rok	Liczba konkursów	Środki In
Z 3.1.1.4. Wdrażanie innowacyjnych metod nauczania, wymiana doświadczeń i dobrych praktyk, prowadzenie różnorodnych form zajęć popularyzujących osiągnięcia Wydziału w ramach Festiwalu Nauki	D, PdS, PdJ, K/Z, ZZ, KN, OS	1 raz/rok	Sprawozdanie	Środki In
D 3.1.2. Współpraca ze stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi, jednostkami kultury oraz towarzystwami naukowymi i kulturalnymi				
Z 3.1.2.1. Organizacja spotkań popularyzujących różne osiągnięcia	D, PdN, PdS, PdJ, DIn,	1 raz /rok	Liczba spotkań	Środki In

z zakresu nauki i sztuki	K/Z, ZZ, KN, OS			
Z 3.1.2.2. Promowanie kultury, dziedzictwa narodowego i języka polskiego, ze szczególnym uwzględnieniem obcokrajowców (np. program ERASMUS+, szkoła ISOB, kursy języka polskiego i inne)	D, PdN, PdS, PdJ, DIn, K/Z, ZZ, KN, OS	1 raz/rok	Liczba promocji	Środki In
Z 3.1.2.3. Rozwiązywanie problemów społecznych występujących na terenie działania instytucji i organizacji	D, PdS, DIn, K/Z, ZZ, KN, OS	1 raz/rok	Liczba problemów	Środki zewnętrzne
Z 3.1.2.4. Pozyskiwanie środków na wspólne organizowane przedsięwzięcia (aktywizacja i wspieranie rozwoju dzieci i młodzieży, wyrównywanie szans edukacyjnych, przeciwdziałanie patologiom i uzależnieniom)	D, PdS, DIn, K/Z, ZZ, KN	1 raz/rok	Ilość środków	Środki zewnętrzne
D 3.1.3. Wspieranie przedsięwzięć zwiększających aktywność studentów i absolwentów w działalności Wydziału				
Z 3.1.3.1. Tworzenie warunków do rozwoju studenckiej działalności artystycznej i kulturalnej	D, PdS, K/Z, ZZ, OS	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 3.1.3.2. Wspieranie inicjatyw naukowych studentów i absolwentów	D, PdS, K/Z, ZZ, OS	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 3.1.3.3. Nadzór nad poprawnością materiałów reklamowych i promocyjnych (m.in. gazetki, katalogi, ulotki), współpraca z mediami, agencjami reklamowymi	D, PdS, K/Z, ZZ, OS	Na bieżąco	Liczba reklam i promocji	-
Z 3.1.3.4. Wspieranie współpracy międzypokoleniowej oraz rozwój aktywności studentów	D, PdS, K/Z, ZZ, OS	Na bieżąco	Sprawozdania	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.2.				
Wzrost znaczenia edukacyjnej i kulturotwórczej roli Wydziału w mieście i regionie				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 3.2.1. Współpraca Wydziału z jednostkami samorządu terytorialnego przy realizacji strategii rozwoju miasta i województwa				
Z 3.2.1.1. Profesjonalne doradztwo, ekspertyzy i konsultacje społeczne dla administracji i samorządów lokalnych	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 3.2.1.2. Włączenie przedstawicieli środowiska naukowego Wydziału do gremiów oceniających projekty w Urzędzie Miasta i Urzędzie Marszałkowskim	D, PdS, PdJ, PdN, DIn	1 raz/rok	Sprawozdania	-
Z 3.2.1.3. Uczestnictwo przedstawicieli Wydziału w Komitetach: Monitorującym i Sterującym RPO WK-P na lata 2014-2020	D, PdS, PdJ, PdN, DIn	1 raz/rok	Sprawozdania	-
Z 3.2.1.4. Organizowanie spotkań z liderami biznesu, nauki, sportu, mediów itd.	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba spotkań	-

D 3.2.2. Dążenie do zwiększenia zakresu wsparcia władz miejskich, samorządowych i wojewódzkich dla realizacji potrzeb Wydziału				
Z 3.2.2.1. Inicjowanie i angażowanie się w przedsięwzięcia realizowane na potrzeby miasta, regionu i kraju	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 3.2.2.2. Określanie możliwości Wydziału (kierunki społeczne) w zakresie kształcenia kadr związane z innowacjami typu organizacyjnego i marketingowego (ocena możliwości rynkowych, prowadzących do zaspokojenia potrzeb określonych odbiorców)	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
Z 3.2.2.3. Tworzenie programów psychoedukacyjnych oraz organizowanie form doskonalenia w zakresie praktycznych umiejętności dla osób pracujących z dziećmi i młodzieżą	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba programów	-
Z 3.2.2.4. Wspieranie działalności informacyjno-konsultacyjnej (organizowanie spotkań, wykładów, sesji naukowych, konsultacji i doradztwa, publikowanie opracowań i materiałów specjalistycznych)	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 3.2.3. Wzmacnianie więzi z mieszkańcami miasta i regionu				
Z 3.2.3.1. Organizowanie Festiwalu Nauki	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	1 raz/rok	Sprawozdania	-
Z 3.2.3.2. Organizacja otwartych wykładów na Wydziale	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba wykładów	-
Z 3.2.3.3. Realizacja środowiskowych przedsięwzięć kulturalnych	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba przedsięwzięć	-
Z 3.2.3.4. Udział w strukturach instytucjonalnych i zbiorowych akcjach na rzecz miasta i regionu (uczestnictwo w życiu społecznym)	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Sprawozdania	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.3.				
Otwarcie Wydziału na potrzeby gospodarki opartej na wiedzy miasta i regionu				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 3.3.1. Intensyfikacja współpracy Wydziału ze środowiskami gospodarczym oraz instytucjami otoczenia biznesu, ze szczególnym uwzględnieniem współpracy w zakresie prac naukowo-badawczych i badawczo-rozwojowych				
Z 3.3.1.1. Opracowanie i wdrożenie systemu wsparcia przez struktury administracyjne Wydziału pracowników naukowych i studentów w działaniach związanych z przedsiębiorczością	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki W, IN
Z 3.3.1.2. Uczestnictwo pracowników Wydziału w opiniowaniu innowacyjnych rozwiązań technologicznych, wykonywaniu ekspertyz, opinii, recenzji na zlecenie podmiotów zewnętrznych	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Sprawozdanie	Środki zewnętrzne

Z 3.3.1.3. Prezentowanie wyników prac badawczych dla przedsiębiorców	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Raporty z badań	BS, BW
Z 3.3.1.4. Organizacja szkoleń dotyczących planowania kariery zawodowej	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Liczba szkoleń	-
D 3.3.2. Zdefiniowanie obszarów tematycznych przyszłych wspólnych projektów sfer nauki i gospodarki o znaczeniu strategicznym dla miasta i regionu				
Z 3.3.2.1. Opracowanie przejrzystej i atrakcyjnej oferty Wydziału dla środowiska gospodarczego	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, PrD	1 raz/rok	Uchwały RW, Senatu	-
Z 3.3.2.2. Uczestnictwo w interdyscyplinarnych i międzyuczelnianych konsorcjach naukowo-badawczych, zarówno regionalnych jak i krajowych wraz z przedstawicielami sektora biznesu	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, PrD	1 raz/rok	Uchwały RW, Senatu	-
Z 3.3.2.3. Pozyskiwanie przez pracowników Wydziału środków finansowych ze źródeł zewnętrznych, w tym pochodzących ze współpracy ze środowiskiem gospodarczym	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, PrF	1 raz/rok	Uchwały RW, Senatu	Środki zewnętrzne
Z 3.3.2.4. Realizowanie wspólnych projektów autorskich (np. ze szkołami, zakładami karnymi)	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	1 raz/rok	Liczba projektów	Środki zewnętrzne
D 3.3.3. Dostosowywanie ofert edukacyjnych i szkoleniowych do potrzeb rynku pracy				
Z 3.3.3.1. Współpraca z Biurem Karier w zakresie proponowania ofert edukacyjnych i szkoleniowych na potrzeby przedsiębiorstw	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 3.3.3.2. Współorganizacja corocznych Targów Pracy, organizacja spotkań biznesowych, eventów (realizowanie warsztatów i szkoleń dla studentów i absolwentów)	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ, BK	Na bieżąco	Liczba spotkań	-
Z 3.3.3.3. Analiza raportów PUP w zakresie potrzeb rynku pracy	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z, ZZ	1 raz/rok	Liczba analiz	-
Z 3.3.3.4. Realizacja praktyk studenckich dostosowanych do potrzeb rynku pracy	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba praktyk	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 3.4.				
Wzmacnianie więzi z innymi ośrodkami naukowo-dydaktycznymi oraz absolwentami Uczelni				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 3.4.1. Nawiązywanie współpracy z różnymi ośrodkami akademickimi w celu podejmowania wspólnych badań				
Z 3.4.1.1. Organizowanie konferencji naukowych wspólnie z innymi ośrodkami naukowo-badawczymi w kraju i za granicą	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba konferencji	Środki zewnętrzne
Z 3.4.1.2. Współpraca z ośrodkami akademickimi w ramach projektów pilotażowych	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 3.4.1.3. Współpraca z ośrodkami akademickimi krajowymi i zagranicznymi w ramach projektów partnerskich	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba projektów	BS, BW, środki zewnętrzne

Z 3.4.1.4. Współpraca z ośrodkami akademickimi w ramach umów wydawniczych	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, ZZ	Na bieżąco	Liczba umów	-
D 3.4.2. Pozyskiwanie grantów i udział w projektach międzynarodowych, w tym związanych z tworzeniem i wykorzystaniem infrastruktury badawczej				
Z 3.4.2.1. Uczestniczenie w praktycznych warsztatach opracowywania dobrych projektów	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Liczba warsztatów	-
Z 3.4.2.2. Działania związane z wykorzystaniem strategicznej infrastruktury badawczej zlokalizowanej za granicą	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 3.4.2.3. Stypendia dla wybitnych młodych naukowców	D, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Liczba stypendiów	Środki zewnętrzne
Z 3.4.2.4. Wniesienie wkładu do międzynarodowych programów lub przedsięwzięć	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 3.4.3. Wspieranie i tworzenie uczelnianych sieci współpracy w zakresie projektów międzynarodowych, wymiany doświadczeń itp.				
Z 3.4.3.1. Wsparcie administracyjne dla zespołów badawczych w zakresie inicjatyw podejmowanych we współpracy z zagranicznymi instytucjami naukowymi	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, BFE, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 3.4.3.2. Uwzględnianie interesów partnerów i określanie rodzaju korzyści uzyskiwanych dzięki aktywnej pracy w sieci i podejmowaniu inicjatyw	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, BFE, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 3.4.3.3. Tworzenie klastrów składających się z przedsiębiorstw konkurujących i kooperujących ze sobą w pewnych aspektach działalności oraz instytucji i organizacji, powiązanych rozbudowanym systemem wzajemnych relacji o formalnym i nieformalnym charakterze	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, BFE, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 3.4.3.4. Tworzenie akademickich inkubatorów przedsiębiorczości – samodzielnych jednostek na terenie Wydziału, wspierających pracowników zmierzających do założenia własnej formy opartej na zaawansowanych technologiach	D, PdS, PdJ, PdN, DIn, K/Z, BFE, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-

KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.1.				
Wprowadzenie strategicznego zarządzania Wydziałem				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 4.1.1. Opracowanie planu kluczowych przedsięwzięć na Wydziale, kontrolowanie kosztów utrzymania budynków należących do Wydziału				
Z 4.1.1.1. Przeprowadzenie i aktualizacja niezbędnych analiz: stopnia wykorzystania majątku oraz analiz utrzymania infrastruktury	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-

Z 4.1.1.2. Opracowanie planu rozwoju infrastruktury Wydziału	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.1.1.3. Wdrożenie planowania średnio i długoterminowego	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.1.1.4. Dostęp do pracowni instytutowych, zasobów materialnych oraz wyposażenia aparaturowego	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 4.1.2. Dostosowanie infrastruktury dydaktycznej i naukowej do profilu i rozmiarów prowadzonego kształcenia oraz specyfiki realizowanych badań				
Z 4.1.2.1. Sale dydaktyczne są wyposażone w nowoczesne urządzenia	D, DIn, K/Z, DI, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.1.2.2. Wszystkie jednostki organizacyjne Wydziału są podłączone do sieci internetowej	D, DIn, K/Z, DI, DAG, DIRiE, K	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.1.2.3. Powierzchnia pomieszczeń dydaktycznych jest odpowiednia do liczności grup na Wydziale	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.1.2.4. Zbiory biblioteczne odpowiadają profilowi kształcenia	D, DIn, K/Z, B	Na bieżąco	Sprawozdania	-
D 4.1.3. Stworzenie przyjaznych warunków dla osób z niepełnosprawnością				
Z 4.1.3.1. Zasady studiowania według indywidualnej organizacji studiów	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwała RW	-
Z 4.1.3.2. Budynki, sale wykładowe i toalety dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnością	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, BON, K	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki UKW
Z 4.1.3.3. Wprowadzenie racjonalnych usprawnień w zależności od rodzaju niepełnosprawności i zgłoszonych potrzeb (np. sprzęt biurowy sterowany głosem – ułatwienie dla osób niewidzących, umożliwienie korzystania z alternatywnych form komunikacji – zatrudnienie tłumacza języka migowego).	D, DIn, K/Z, DAG, DIRiE, BON, K	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki UKW
Z 4.1.3.4. Działania Wydziału na rzecz osób z niepełnosprawnością podejmowane we współpracy z Biurem ds. Osób Niepełnosprawnych	D, DIn, K/Z, BON	Na bieżąco	Sprawozdania	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.2.				
Doskonalenie procesu zarządzania Wydziałem				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 4.2.1. Wdrażanie strategii Wydziału i monitorowanie jej realizacji				
Z 4.2.1.1. Monitoring, czyli podsystem zbierania i selekcjonowania informacji	D, DIn, K/Z, DI	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.2.1.2. Ewaluacja, czyli podsystem oceny i interpretacji zgromadzonego materiału	D, DIn, K/Z, DI	Na bieżąco	Sprawozdania	-

Z 4.2.1.3. Gromadzenie i interpretacja danych o stanie realizacji Strategii Wydziału	D, PdN, PdS, PdJ, ZZ	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
Z 4.2.1.4. Bieżąca korekta działań podmiotów wdrażających Strategię Wydziału	D, PdN, PdS, PdJ, ZZ	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
D 4.2.2. Wprowadzanie systemu pozyskiwania środków zewnętrznych				
Z 4.2.2.1. Prowadzenie komercyjnych studiów niestacjonarnych, poddyplomowych i innych form kształcenia	D, PdS, PdJ, K/Z	Na bieżąco	Liczba form studiowania	Środki komercyjne
Z 4.2.2.2. Dysponowanie środkami funduszu komercyjnego	D, DIn	Na bieżąco	Sprawozdania	Środki komercyjne
Z 4.2.2.3. Tworzenie preliminarzy przychodów i kosztów studiów niestacjonarnych, poddyplomowych i innych form kształcenia	D, DIn	1 raz/rok	Preliminarz	Środki komercyjne
Z 4.2.2.4. Kompleksowa obsługa pomysłu na projekt, od wstępnej analizy możliwości finansowania aż po opracowanie i złożenie dokumentów aplikacyjnych	D, PdN, BFE, BWM, DN	Na bieżąco	Wnioski, raporty	Środki zewnętrzne
D 4.2.3. Optymalizacja procesów w obszarze kontroli finansowej				
Z 4.2.3.1. Opracowanie i wdrożenie procedur, instrukcji i mechanizmów składających się na system kontroli finansowej	D, DIn, PrF	Na bieżąco	Uchwały RW, Senatu	-
Z 4.2.3.2. Optymalizacja procesu analiz poprzez udoskonalenie form sporządzania raportów w tym udoskonalenie bieżącej kontroli środków na koszty związane z mediami	D, DIn, PrF	Na bieżąco	Uchwały RW, Senatu	-
Z 4.2.3.3. Opracowanie oddzielnej ewidencji kosztów działalności dydaktycznej dla studentów stacjonarnych i niestacjonarnych	D, DIn, PrF	Na bieżąco	Uchwały RW, Senatu	-
Z 4.2.3.4. Utworzenie rezerwy finansowej przeznaczonej na zapewnienie płynności finansowej przy ubieganiu się o projekty, w których przewiduje się wkład własny	D, DIn, PrF	Na bieżąco	Uchwały RW, Senatu	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.3.				
Doskonalenie procesu zarządzania kadrami Wydziału				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 4.3.1. Wprowadzenie systemu rozwoju pracowników naukowo-dydaktycznych i motywacji				
Z 4.3.1.1. Wprowadzenie procedur planowania kapitału ludzkiego w oparciu o analizę zatrudnienia, planowanie rekrutacji	D, DIn, K/Z, R	1 raz/rok	Uchwały RW	-
Z 4.3.1.2. Utworzenie funduszu szkoleniowego dla pracowników podnoszących jakość realizacji zadań strategicznych. Opracowanie systemu wsparcia dla liderów.	D, DIn, K/Z	1 raz/rok	Uchwały RW	-
Z 4.3.1.3. Wprowadzenie systemu wartościowania stanowisk pracy	D, DIn	1 raz/rok	Uchwały RW	-

Z 4.3.1.4. Budowanie wspólnej platformy zachowań z uwzględnieniem zróżnicowanych indywidualnych potrzeb rozwojowych poprzez ukierunkowanie na umiejętności menadżerskie oraz integrację wokół wspólnych celów, zachowań, kulturę organizacyjną.	D, DIn	1 raz/rok	Uchwały RW	-
D 4.3.2. Wprowadzenie systemu motywacji dla pracowników administracyjnych Wydziału				
Z 4.3.2.1. Wprowadzenie systemu kontrolnego dla pracowników administracyjnych – ocena zgodnie ze statutem § 122 pkt 4. <i>Senat raz w roku dokonuje oceny funkcjonowania administracji, w tym kanclerza i kwestora. Kryteria i tryb oceny ustalone są przez Senat na wniosek Rektora.</i>	D, DIn, R	1 raz/rok	Uchwała Senatu	-
Z 4.3.2.2. System motywacyjny jest znany, jasny, czytelny i sprawiedliwy co oznacza, że pracownicy wiedzą jakich mogą się spodziewać kar i nagród oraz w jakich sytuacjach zostaną one im przyznane lub w stosunku do nich zastosowane	D, DIn, R	1 raz/rok	Uchwały Senatu	-
Z 4.3.2.3. System nie jest fikcyjny, czyli nie istnieje tylko na papierze lecz jest stosowany	D, DIn, R	1 raz/rok	Uchwały Senatu	-
Z 4.3.2.4. System uwzględnia potrzeby pracowników takie jak: osiąganie samozadowolenia z pracy związanego z możliwością rozwoju, docenianie i pochwały	D, DIn, R	1 raz/rok	Uchwały Senatu	-
D 4.3.3. Doskonalenie kultury organizacyjnej oraz systemu komunikacji zespołowej				
Z 4.3.3.1. Budowanie skutecznej komunikacji poprzez wdrażanie elektronicznego obiegu dokumentów	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.3.3.2. Przeprowadzanie szkoleń z zakresu skutecznej komunikacji zespołowej	D, DIn	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.3.3.3. Dbłość o kulturę organizacyjną poprzez wdrażanie programów integracyjnych dla pracowników	D, DIn	Na bieżąco	Sprawozdania	-
Z 4.3.3.4. Umacnianie więzi i identyfikacji z Wydziałem	D, DIn	Na bieżąco	Sprawozdania	-
KARTA STRATEGICZNA DLA CELU OPERACYJNEGO 4.4.				
Doskonalenie systemu zarządzania finansami Wydziału				
DZIAŁANIE/ZADANIA	ODPOWIEDZIALNOŚĆ	TERMIN	WSKAŹNIK/REZULTAT	POTENCJALNE ŹRÓDŁO FINANSOWANIA
D 4.4.1. Zapewnienie jak najwyższej jakości kształcenia i wychowania				
Z 4.4.1.1. Zatrudnienie nauczycieli akademickich odbywa się na podstawie konkursu	D, DIn, K/Z, DK	Na bieżąco	Uchwały RW, R	-

Z 4.4.1.2. Ocena pracowników naukowo-dydaktycznych obejmuje działalność naukową, dydaktyczną i organizacyjną, okresowa ocena zgodnie z ustawą z dnia 23 czerwca 2016 r. o zmianie ustawy-Prawo o szkolnictwie wyższym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z dnia 23 sierpnia 2016 r. Poz. 1311)	D, WKONA, DK	Nie rzadziej niż raz na 4 lata	Sprawozdanie	-
Z 4.4.1.3. Ocena merytoryczna pracowników (hospitacje)	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
Z 4.4.1.4. Ocena zajęć dydaktycznych (ewaluacja)	D, PdS, PdJ, DIn, K/Z	1 raz/rok	Sprawozdanie	-
D 4.4.2. Doskonalenie usług oraz infrastruktury informatycznej wspierającej funkcjonowanie Wydziału				
Z 4.4.2.1. Modernizacja infrastruktury informatycznej	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.2.2. Stworzenie katalogu usług informatycznych oraz określenie poziomu bezpieczeństwa, dostępności i jakości usług	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.2.3. Doskonalenie systemu ochrony przetwarzanych w systemach informatycznych danych cyfrowych	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.2.4. Doskonalenie procesu wsparcia użytkowników	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
D 4.4.3. Wdrażanie nowych informatycznych rozwiązań optymalnych kosztowo				
Z 4.4.3.1. Realizacja pięciu kroków udanego wdrożenia: a) powołanie zespołu analitycznego; b) przeanalizowanie potrzeb Wydziału; c) określenie funkcjonalności systemu; d) wybranie odpowiedniego rozwiązania; e) przeprowadzenie wdrożenia systemu informatycznego	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.3.2. Wspieranie pracowników Wydziału we wdrażaniu wewnętrznych procedur i instrukcji obsługi systemu informatycznego	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.3.3. Uwzględnienie priorytetów w obszarze zapewnienia ciągłości pracy usług (stworzenie profesjonalnej linii wsparcia)	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-
Z 4.4.3.4. Rozbudowa obecnie pracujących systemów informatycznych	D, PdJ, DIn, DI	Na bieżąco	Sprawozdanie	-